



Unde vindem mai profitabil merele și perele?

**Evaluarea perspectivelor diferitor canale de vânzare a mărfurilor:
Asia, Orientul Mijlociu, UE, Moldova**

Vadim Codreanu

Chișinău, noiembrie 2018

Cuprins

Care este locul Moldovei în producția mondială de mere și pere

Piața mondială

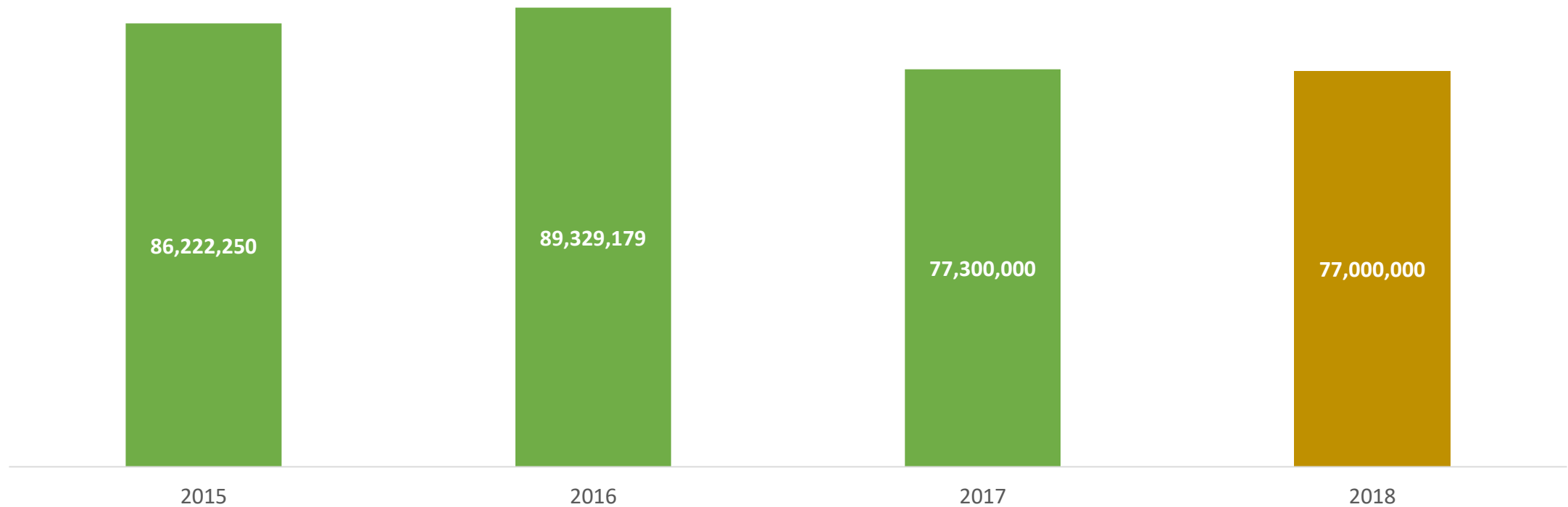
Posibilități de comercializare pentru producătorii din Moldova

Simulare



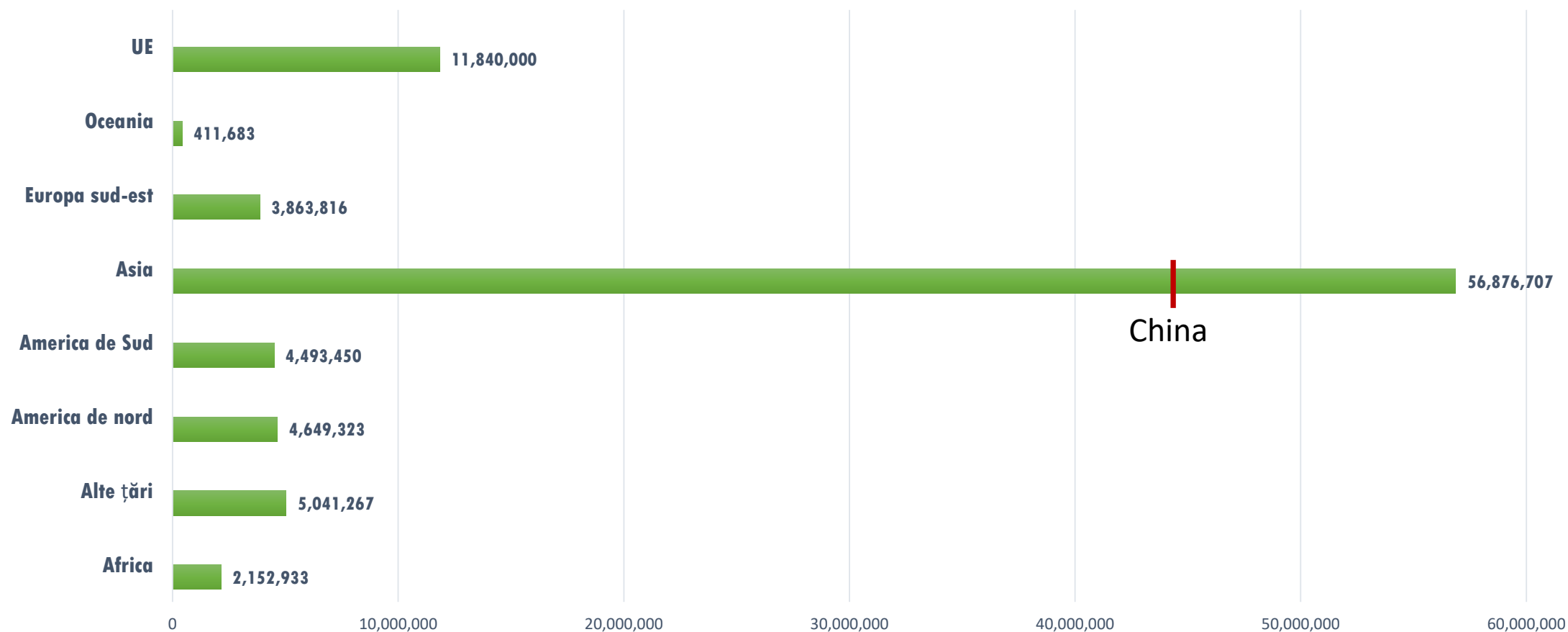
Ce avem în lume?

Producția mondială de **mere** în perioada 2015 – 2018, milioane tone



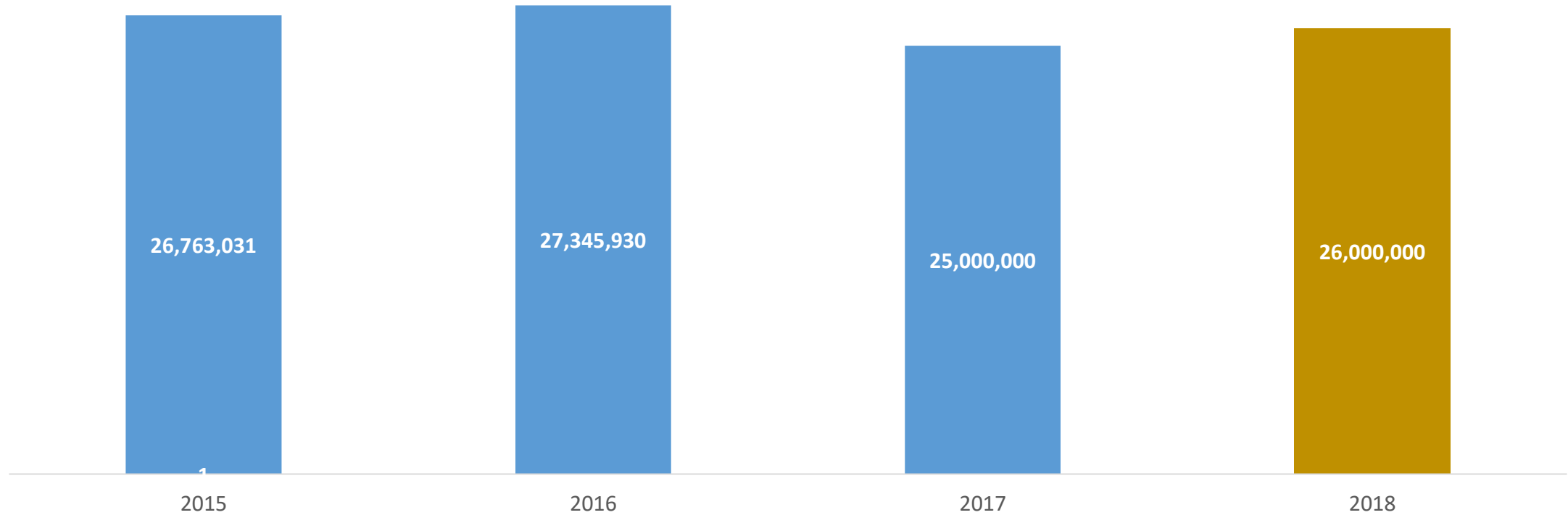
Producția mondială de mere, anul 2016

(anul 2017 nu servește ca reper pentru analiză)

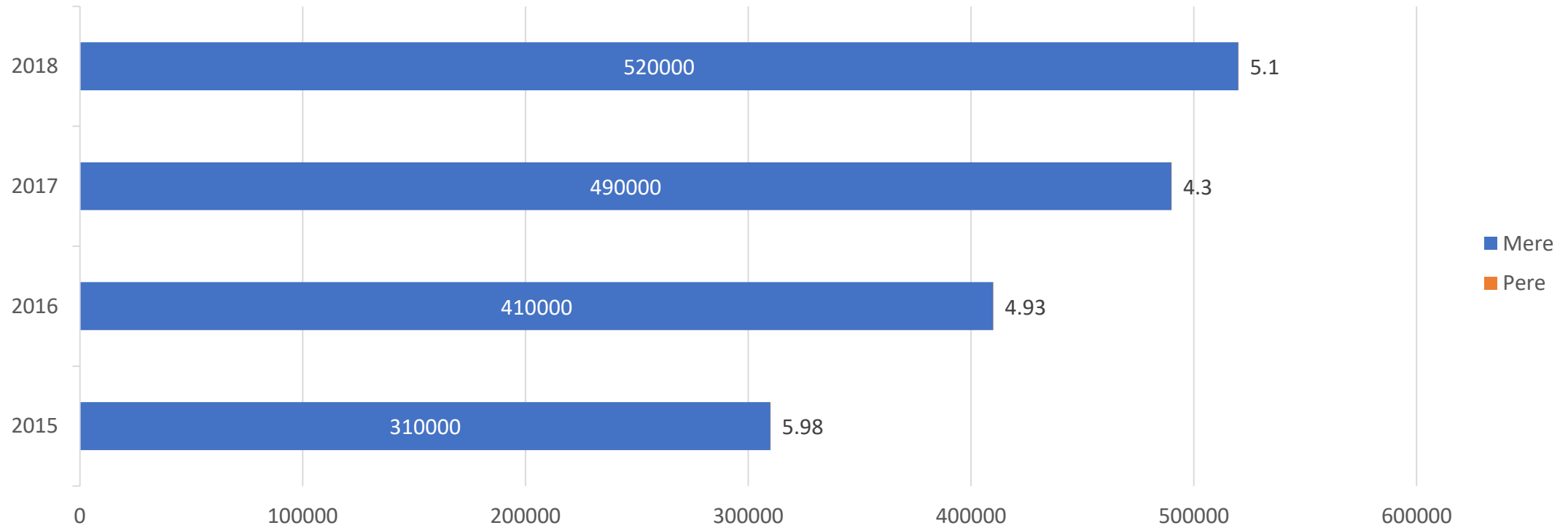


Ce avem în lume?

Producția mondială de **pere** în perioada 2015 – 2018, milioane tone



Ce avem în Moldova?



Cota Moldovei în producție de mere

Mondială	0,6%
Emisfera Nordică	0,65%
Europa	3-3,5%
Uniunea Europeană	4,15%

Moldova nu stabilește prețurile!

Moldova se aliniază pieței internaționale!

Calitatea nu mai este o opțiune

Comerțul și consumul de alte fructe a crescut semnificativ

Calitate mai bună = Prețuri mai bune

Calitate mai proastă = Greu de vândut

Calitatea nu mai este o opțiune

Comerțul și consumul de alte fructe a crescut semnificativ

Factorii care (~~afectează~~) influențează comerțul cu mere și pere moldovenești

Istoria / Obişnuința / Relațiile comerciale stabilite deja

Calitatea produselor

Concurența

Puterea de cumpărare a populației

Responsabilitatea socială a consumatorilor finali

Taxele vamale

Factori geopolitici

Bariere sanitare și fitosanitare

Cunoștințe tehnice

Logistica

Disponibilitatea calendaristică

Dorința de a risca / Aversiunea la risc

Analiza factorilor care influențează comerțul cu mere și pere din Moldova

Parametru	Asia	Orientul Mijlociu	UE
Relațiile comerciale stabilite deja	1	1	3
Calitatea produselor	7	6	5
Concurența	1	1	1
Puterea de cumpărare a populației	5	9	8
Taxele vamale	6	7	10
Factori geopolitici	10	10	10
Bariere sanitare și fitosanitare	4	10	7
Cunoștințe tehnice	2	2	4
Logistica	4	4	8
Disponibilitatea calendaristică	7	7	8
Aversiunea la risc	4	4	6
Potențialul total	51	61	70

Analiză structură costuri pentru UE, MDL/kg

- Cost mere în container depozit: 5
- Cost sortare, inclusiv rebuturi: 1,25
- Cost ambalare: 1,25
- Cost transport (1500 Euro): 1,5
- Alte costuri (proceduri vamale, etc): 0,3
- Costuri totale: 8,3

Marja de profit, lei per kg

		Preț de vânzare						
Cost	EURO	0,50	0,55	0,60	0,65	0,70	0,75	0,80
	MDL	9,75	10,73	11,70	12,68	13,65	14,63	15,60
8,0		1,75	2,73	3,70	4,68	5,65	6,63	7,60
8,5		1,25	2,23	3,20	4,18	5,15	6,13	7,10
9,0		0,75	1,73	2,70	3,68	4,65	5,63	6,60
9,5		0,25	1,23	2,20	3,18	4,15	5,13	6,10
10,0		-0,25	0,73	1,70	2,68	3,65	4,63	5,60
10,5		-0,75	0,23	1,20	2,18	3,15	4,13	5,10
11,0		-1,25	-0,27	0,70	1,68	2,65	3,63	4,60
11,5		-1,75	-0,77	0,20	1,18	2,15	3,13	4,10
12,0		-2,25	-1,28	-0,30	0,68	1,65	2,63	3,60
12,5		-2,75	-1,78	-0,80	0,18	1,15	2,13	3,10
13,0		-3,25	-2,28	-1,30	-0,32	0,65	1,63	2,60
13,5		-3,75	-2,78	-1,80	-0,82	0,15	1,13	2,10

Profitabilitate, euro per total încărcătură

Cost	EURO	0,50	0,55	0,60	0,65	0,70	0,75	0,80
	MDL	9,75	10,73	11,70	12,68	13,65	14,63	15,60
8,0		1.795	2.795	3.795	4.795	5.795	6.795	7.795
8,5		1.282	2.282	3.282	4.282	5.282	6.282	7.282
9,0		769	1.769	2.769	3.769	4.769	5.769	6.769
9,5		256	1.256	2.256	3.256	4.256	5.256	6.256
10,0		-256	744	1.744	2.744	3.744	4.744	5.744
10,5		-769	231	1.231	2.231	3.231	4.231	5.231
11,0		-1.282	-282	718	1.718	2.718	3.718	4.718
11,5		-1.795	-795	205	1.205	2.205	3.205	4.205
12,0		-2.308	-1.308	-308	692	1.692	2.692	3.692
12,5		-2.821	-1.821	-821	179	1.179	2.179	3.179
13,0		-3.333	-2.333	-1.333	-333	667	1.667	2.667
13,5		-3.846	-2.846	-1.846	-846	154	1.154	2.154

SRL Golden Delicios vinde mere în Germania

Curs MDL / EUR = **19,5**
Cantitate mere, tone = **20**

Preț per kg, sortat, ambalat, încărcat în camion:	lei/kg	8,00
Cost de transport, 2.500 euro:	lei/kg	2,44
Alte costuri, 500 euro:	lei/kg	0,49
Total per kg:	lei/kg	10,93

Total costuri per 20 tone:	lei	218.500
-----------------------------------	------------	----------------

Preț de vânzare, 0,7 EUR/kg	lei/kg	13,65
-----------------------------	--------	-------

Discont (probleme calitate, promoție, cantitate insuficientă)	%	0%	5%	10%	15%	20%	25%	30%
--	----------	-----------	-----------	------------	------------	------------	------------	------------

Încasare total 20 tone	lei	273.000	259.350	245.700	232.050	218.400	204.750	191.100
-------------------------------	------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

Profit / Pierderi:	lei	54.500	40.850	27.200	13.550	-100	-13.750	-27.400
	EURO	2.795	2.095	1.395	695	-5	-705	-1.405

SRL Golden Delicios vinde mere în Dubai

Curs MDL / EUR = **19,5**
Curs MDL / USD = **17,15**
Cantitate mere, tone = **17,64**

Preț per kg, sortat, ambalat, încărcat în camion:	lei/kg	9,00
<i>inclusiv ambalaj special - cutie, pungă, alveole</i>	<i>lei/kg</i>	<i>2,50</i>
Cost de transport, 3.500 USD:	lei/kg	3,40
Alte costuri, 500 euro:	lei/kg	0,55
Total per kg:	lei/kg	12,96

Total costuri per container:	lei	228.535
-------------------------------------	------------	----------------

Preț de vânzare, 0,95 USD/kg, sau 17 USD/cutie 18kg	lei/kg	16,758
---	--------	--------

Discont (probleme calitate, promoție, cantitate insuficientă)	%	0%	5%	10%	15%	20%	25%	30%
--	----------	-----------	-----------	------------	------------	------------	------------	------------

Încasare total 20 tone	lei	295.611	280.831	266.050	251.269	236.489	221.708	206.928
-------------------------------	------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

Profit / Pierderi:	lei	67.076	52.296	37.515	22.734	7.954	-6.827	-21.607
	EURO	3.440	2.682	1.924	1.166	408	-350	-1.108

SRL Golden Delicios vinde mere în India

Curs MDL / EUR = **19,5**
Curs MDL / USD = **17,15**
Cantitate mere, tone = **17,64**

Preț per kg, sortat, ambalat, încărcat în camion:	lei/kg	9,00
<i>inclusiv ambalaj special - cutie, pungă, alveole</i>	<i>lei/kg</i>	<i>2,50</i>
Cost de transport, 4.000 USD:	lei/kg	3,89
Alte costuri, 500 euro:	lei/kg	0,55
Total per kg:	lei/kg	13,44

Total costuri per container:	lei	237.110
-------------------------------------	------------	----------------

Preț de vânzare, 0,95 USD/kg, sau 17 USD/cutie 18kg	lei/kg	16,758
---	--------	--------

Discont (probleme calitate, promoție, cantitate insuficientă)	%	0%	5%	10%	15%	20%	25%	30%
--	----------	-----------	-----------	------------	------------	------------	------------	------------

Încasare total 20 tone	lei	295.611	280.831	266.050	251.269	236.489	221.708	206.928
-------------------------------	------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

Profit / Pierderi:	lei	58.501	43.721	28.940	14.159	-621	-15.402	-30.182
	EURO	3.000	2.242	1.484	726	-32	-790	-1.548

Cum se formează prețul?



- 0,7 EUR / kg
- 0,95 USD / kg
- 0,5 EUR / kg
- Etc.....

Formarea prețului de la consumator la furnizor (DUBAI)

Cota TVA în țara de import	5%
Marja retailerului	30%
Marja importatorului / distribuitorului	30%
Taxa de import %	0%
Taxa de import, sumă fixă	0

Preț achitat de consumator	2	Cota TVA		1,905
		5%	0,095	

Marja retailer	30%			
Preț achiziție retailer	1,40	5%	0,067	1,333

Marja importator / distribuitor, inclusiv costurile logistice și distribuție	30%			
Cost importator / distribuitor	0,98	5%	0,047	0,933

Taxa de import %	0%			
Taxa de import, cost fix	0			

Limita de cost livrat	0,93			
-----------------------	------	--	--	--

! Piață stabilă

Cota TVA în țara de import	20%
Marja retailerului	30%
Marja importatorului / distribuitorului	30%
Taxa de import %	0%
Taxa de import, sumă fixă	0,06

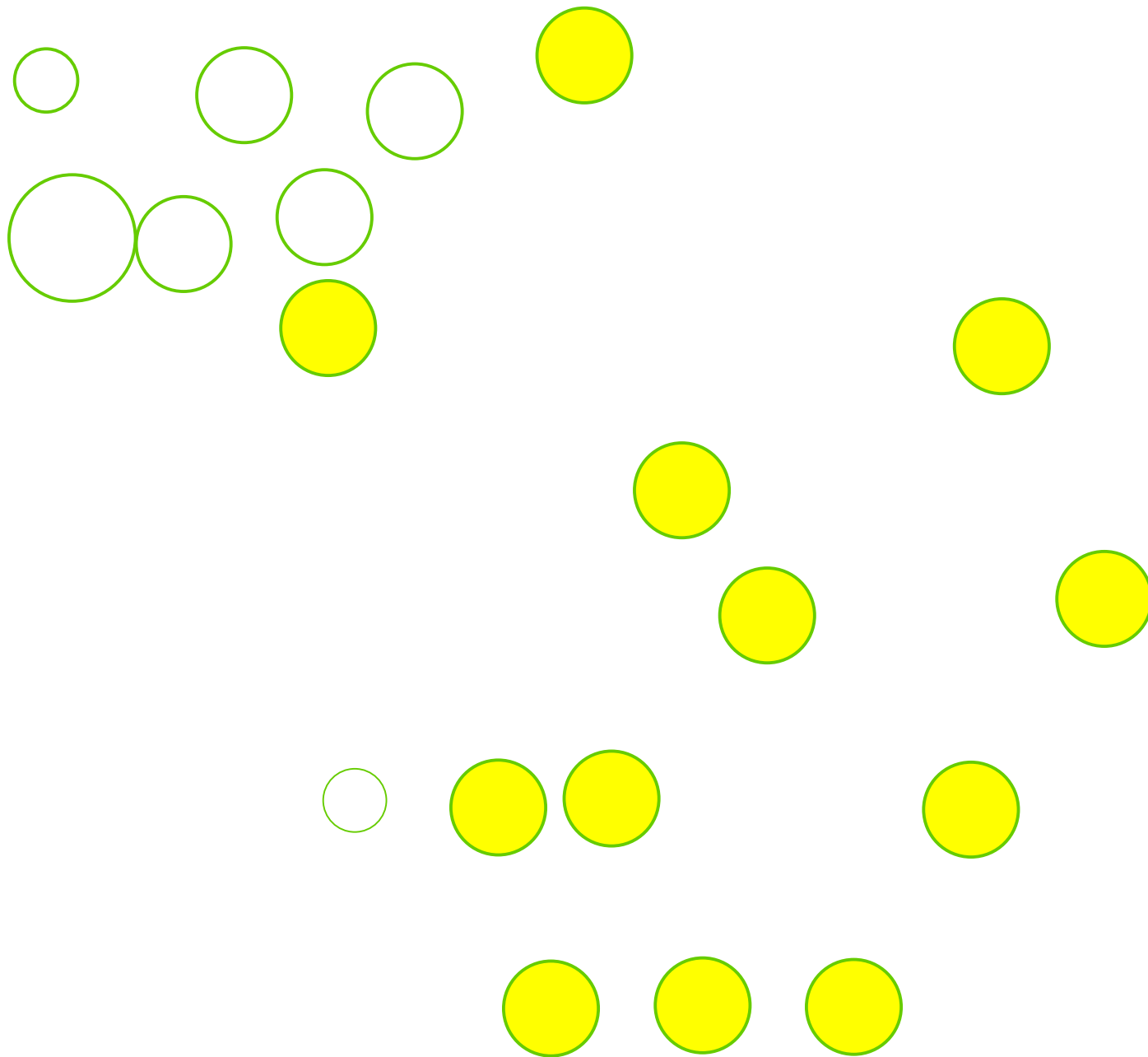
		Cota TVA		
Preț achitat de consumator	1,5	20%	0,250	1,250

Marja retailer	30%			
Preț achiziție retailer	1,05	20%	0,175	0,875

Marja importator / distribuitor, inclusiv costurile logistice și distribuție	30%			
Cost importator / distribuitor	0,74	20%	0,123	0,613

Taxa de import %	0%			
Taxa de import, cost fix	0,06			

Limita de cost livrat	0,55			
-----------------------	------	--	--	--



Calitate

Capacitate

Preț

Vor livra



Concluzii

- **Cea mai bună piață este cea unde poți vinde profitabil**
- **Calitatea nu este o opțiune!**
- **Depozitele nu sunt cele care trebuie să aducă valoare – ele trebuie să o mențină**
- **Relațiile de lungă durată sunt cele mai profitabile!**
- **Diversificați riscurile!**